

УТВЕРЖДЕНО

на педагогическом совете

МБУДО КР СШ «Олимпиец»

Протокол № 4 от 12.12.2023 г.

Директор Красноармейского района  
и муниципального округа  
«Олимпиец»

М.П. КР СШ «Олимпиец»

В. Драи

12.12.2023 г.



**Программа развития  
муниципального бюджетного учреждения  
дополнительного образования  
Красноармейский район спортивная школа «Олимпиец»**

ст. Старонижестеблевская

2024 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Важнейшим звеном в становлении и развитии детского спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются спортивные школы. Спортивная школа, как учреждение дополнительного образования, призвана решать следующие цели и задачи: обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения обучающихся; удовлетворение потребностей обучающихся в занятиях физической культурой и спортом; вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним; формирование у обучающихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями обучающихся; создание оптимальных условий для повышения уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта.

Спортивная школа осуществляет работу среди детей и подростков, направленную на укрепление их здоровья и физическое развитие. Необходимо отметить, что СШ привлекает учащихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом, оказывает всестороннюю помощь образовательным учреждениям в организации методической и массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы. В процессе систематических занятий спортивная школа выявляет способных детей и подростков для привлечения их к специализированным занятиям спортом в училищах олимпийского резерва, специализированных спортивных школах олимпийского резерва. Программа представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально-педагогический анализ состояния спорта в районе, задачи и направления развития МБУДО КР СШ на ближайшую перспективу (2024-2028 г.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях.

Программа разработана на основе анализа состояния детского-юношеского спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры, спорта и здорового образа жизни детей и юношества в Красноармейском районе. Данная программа развития разработана на основании Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 01.07.2012г. № 412), Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Программа определяет и открывает перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы «Олимпиец» на период до 2028 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех работников СШ. Программа соответствует приказу Министерства спорта РФ от 15 ноября 2018 г. N 939 "Об утверждении федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре, условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и к срокам обучения по этим программам", не противоречит Уставу учреждения, лицензии на образовательную деятельность, адаптирована к конкретным условиям СШ. Особая цель деятельности СШ видится в создании нормативно-правовых, организационно-педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие СШ в интересах личности обучающихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с другими образовательными учреждениями и организациями района в области дополнительного образования. Для реализации цели и отслеживания результатов нами разработана программа развития СШ. При разработке программы были учтены особенности социокультурной ситуации района, контингента обучающихся, уровень квалификации тренеров-преподавателей дополнительного образования, материально-техническая база СШ. Программа рассчитана на детей от 6 до 18 лет). Срок реализации программы: 4 года.

#### ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

<b>Программа</b>	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования Красноармейского района спортивной школы «Олимпиец» на 2024 – 2028 г.
<b>Основания для разработки программы</b>	- Конституция Российской Федерации, - Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», - Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года, - Приказ Министерства спорта РФ от 15 ноября 2018 г. N 939 "Об утверждении федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре, условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и к срокам обучения по этим программам".
<b>Цель программы</b>	-достижение спортивных результатов на основе соблюдения спортивных и педагогических принципов в учебно-тренировочном процессе в условиях многолетнего, круглогодичного и поэтапного процесса спортивной подготовки- создание условий, необходимых для физического развития и физического воспитания детей; - развитие массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям учащихся, социального заказа,

	<p>за родителей; - формирование у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов; - успешная социализация и самореализация детей; - укрепление материально-технической базы.</p>
<p><b>Задачи программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- укрепление материально-технической базы, оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями;</li> <li>- сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности и интеграции содержания основных и дополнительных образовательных программ;</li> <li>- повышение качества содержания дополнительного образования, его организационных форм, методов и технологий;</li> <li>- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;</li> <li>- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы;</li> <li>- повышение эффективности и достижение высокого качества учебного процесса по физическому воспитанию;</li> <li>- снижение масштабов распространения в подростковой среде курения, алкоголизма и наркомании;</li> <li>- формирование основ здорового образа жизни у детей и подростков;</li> <li>- обеспечение качества, разнообразия доступности деятельности спортивной школы;</li> <li>- повышение спортивного мастерства обучающихся и достижение высоких спортивных результатов.</li> </ul>
<p><b>Основные направления программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствование материально-технической базы, кадрового, методического обеспечения;</li> <li>- формирование системы непрерывного физического воспитания детей.</li> <li>- повышение общественного статуса спортивной школы как фактора взаимодействия семейного и общественного воспитания, обеспечение доступности услуг спортивной школы для граждан, независимо от места жительства, социально-экономического статуса, состояния здоровья;</li> <li>- развитие мотивации личности к физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству.</li> </ul>
<p><b>Сроки реализации программы</b></p>	<p>2024 — 2028 г.</p>

<p><b>Руководитель Программы</b></p>	<p>Драй Анатолий Васильевич – директор МБУДО КР СШ «Олимпиец».</p>
<p><b>Ожидаемые конечные результаты:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- материально-техническая база, оснащенная техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, отвечающими современным требованиям;</li> <li>- развитие дополнительного образования детей спортивной направленности в районе;</li> <li>- формирование системы непрерывного физического воспитания детей, увеличение контингента учащихся;</li> <li>- улучшение спортивного результата воспитанников;</li> <li>- комплектования сборных команд по видам спорта для участия в Чемпионатах и Первенствах Краснодарского края</li> <li>- укрепление здоровья подрастающего поколения.</li> </ul>
<p><b>Контроль за исполнением программы</b></p>	<p>Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Её корректировка осуществляется ежегодно в соответствии с результатами анализа её выполнения, на основе решений педагогического совета МБУ ДО КР СШ «Олимпиец»</p>

## 1. Информационная справка муниципального учреждения дополнительного образования Красноармейский район спортивной школы «Олимпиец»

### 1.1. Организационно-правовой статус

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Красноармейский район спортивная школа «Олимпиец» (далее МБУДОКРСШ «Олимпиец») осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными в соответствии с законодательством субъекта Российской Федерации, настоящим Уставом, путем выполнения работ, оказанных услуг в сфере физической культуры и спорта.

Учредителем является Администрация МО Красноармейский район.

### 1.2. Кадровый состав

<p>Административные работники</p>	<p>1</p>
-----------------------------------	----------

Заместитель директора		4
Методист		4
Образование	Высшее	8
	Среднее	1
	Без образования	-
Тренерский состав		
Тренер-преподаватель (без совместителей)		19
Тренер-преподаватель (совместители)		7
Квалификационная категория	Высшая категория	
	1 категория	
	2 категория	
	Без категории	
Образование	Высшее	19
	Среднее специальное	3
	Среднее	
Возраст педагогических работников		
До 35 лет		6
35 лет и старше		16

### 1.3. Детские объединения

По состоянию на 01.01.2024 год СШ посещают 1034 человека. В СШ культивируются следующие виды спорта: баскетбол, спортивная борьба, бокс, регби, футбол, стрельба из лука, настольный теннис, ДМТ, армрестлинг.

<b>Численность занимающихся по видам спорта</b>	
Баскетбол	181

Спортивная борьба	74
Настольный теннис	64
регби	76
Футбол	347
Стрельба из лука	41
ДМТ	35
армрестлинг	47

#### 1.4. Программно-методическое, материальное, техническое и другое обеспечение жизнедеятельности организации.

В соответствии с уставом учреждения для реализации основных целей и задач СШ самостоятельно на основе федеральных стандартов спортивной подготовки разрабатывает, принимает и реализует следующие учебные программы по видам спорта-дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по баскетболу, боксу, спортивная борьба, регби, стрельба из лука, армрестлинг, футбол, ДМТ, настольный теннис.

#### 2. Проблемно-ориентированный анализ ситуации.

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в школе, выявил ряд ключевых проблем, которые необходимо решать при переводе ее в новое состояние в разрезе программы развития на 2024-2028 г.г. Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и целевыми, желаемыми в будущем. Выявление значимых для школы проблем происходило посредством процедуры экспертной оценки и группового обсуждения, в которых приняли участие тренеры-преподаватели и администрация школы.

№	Проблема	Причина возникновения	Решение проблемы
1	Кадровое обеспечение	1. Нехватка квалифицированных тренеров-преподавателей; 2. Ограниченные возможности карьерного роста.	1. Сотрудничество с профильными ВУЗами. 2. Привлечение большего числа специалистов.
2	Программно-методическое обеспечение	1. Недостаточный уровень методического обеспечения педагогического процесса: — недостаточная организа-	1. Сотрудничество с другими образовательными учреждениями, в том

	печение	ция подготовки и обучения методических работников физкультурно-спортивной направленности;	числе спортивными школами, федерациями. 2. Профессиональный рост педагогических работников 3. Создание системы информационного обеспечения педагогического процесса 4. Систематическое пополнение информационного банка СШ.
3	Материально-техническое обеспечение	1. Недостаточная оснащённость спортивным оборудованием и инвентарём. 2. Недостаточная оснащённость мультимедиа и компьютерной техники. 3. Недостаточность средств на проведение ремонтных работ спортивного зала, раздевалок, душевых, туалетных комнат.	1. Привлечение бюджетных средств. 2. Привлечение внебюджетных средств.

В последние годы произошли позитивные сдвиги в развитии спорта, но изменившиеся социально-экономические условия осложняют работу СШ. Проблем много: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое, финансовое. Эти проблемы должны решаться не только конкретным учреждением, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципального образования.

Для этого необходимо:

- Расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними.
- Участие в конкурсах и грантах на лучшую разработку и реализацию социально-экономических и образовательных программ.
- Повышение профессионального мастерства педагогических работников.
- Создание и в дальнейшем совершенствование системы методического и педагогического обеспечения.
- Развитие и совершенствование материально-технической базы школы.



Задача – сохранить все, что накоплено в сфере детско-юношеского спорта, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием. Кроме того, сегодня все еще остается острой проблема здоровья населения и подростков в частности. Среди детей и подростков сформировались устойчивые негативные тенденции: увеличилось количество подростков и молодежи, употребляющих наркотики, злоупотребляющих алкоголем и курением. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом. Увеличился рост заболеваемости подростков по всем классам заболеваний, остается высокая доля учащихся и студенческой молодежи, отнесенных по состоянию здоровья к специальной медицинской группе, вызывает как фактор национальной безопасности состояние здоровья призывников.

Особое место в системе развития физической культуры и спорта в районе принадлежит СШ. Установка в работе СШ направлена на разностороннее развитие личности, здоровье сберегающие технологии, овладение обучающимися основами физической культуры, слагаемыми которой, являются крепкое здоровье, хорошее физическое развитие, оптимальный уровень двигательных способностей, знания и навыки в области физической культуры, мотивы и освоенные способы (умения) осуществлять физкультурно-оздоровительную и спортивную деятельность. А также формирование интеллектуальной, волевой и эмоциональной сфер обучающихся, их эстетических представлений и потребностей. Школа выполняет свою социальную роль, исходя из определенных педагогическим коллективом целей, задач, видов деятельности и требований законодательства к системе дополнительного образования детей спортивной направленности.

СШ функционирует на основе социального заказа государства, общества, семьи с учетом интересов и потребностей личности.

#### Социальный заказ государства:

- обеспечить детей дополнительным образованием.
- обеспечить необходимыми условиями для личностного развития детей.
- сохранить и укрепить здоровье подрастающего поколения.
- создать условия для систематических занятий спортом.
- привлекать детей, подростков и молодежь к ведению здорового образа жизни, к занятиям спортом.

#### Социальный заказ семьи:

- занять свободное время детей деятельностью, направленной на развитие их способностей, укрепление здоровья.
- сформировать у детей потребность в здоровом образе жизни.
- профилактика асоциального и неадаптивного поведения детей.
- профилактика девиантного поведения у детей из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации.
- социализация, самореализация.
- профессиональная ориентация.

#### Социальный заказ детей:

- обеспечение доступности для занятий любимым видом спорта.
- общение в группах по интересам.
- достижение в выбранном виде спорта побед на соревнованиях различного уровня.

#### Социальный заказ педагогов:

- удовлетворение профессиональных потребностей (возможность заниматься избранным видом деятельности).
- повышение квалификации, мастерства по своему направлению.
- удовлетворение материальных потребностей.

#### Социальный заказ для учреждений дополнительного образования.

- сохранение и укрепление здоровья детей, подростков и молодежи.
- повышение уровня их физической подготовки.
- умение работать в команде.

### **3. План мероприятий реализации программы.**

**Идейный замысел программы** в поэтапной реализации путей обновления структуры и содержания работы в СШ, совершенствования учебно-тренировочного процесса, укрепления материально-технической базы.

I – й этап (2024- 2025 гг.) – Становление системы работы, определение стратегии и принципов реализации программы (разработка концепции и модели развития СШ).

II – й этап (2025 – 2026 гг.) – Внедрение модели развития, активизация работы за счет внутренних резервов и внешних связей.

III – й этап (2027-2028 гг.) – Анализ деятельности, подведение итогов, новые перспективы.

Структура программы включает две основные части:

1. Анализ деятельности СШ.
2. Практические ориентиры – ведущие направления развития СШ представленные в основных образовательных проектах Программы (Модели развития).

п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Необходимый объем финансирования (тыс.руб.)		Результат реализации мероприятий по годам		
			2024-2025	2026-2027	2024-2025	2025-2026	2027-2028
<b>1. Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для СШ</b>							
1.1	Текущий ремонт здания и сооружений СШ, газоснабжение, электроэнергия.	2024-2025 гг	16.760,1	16.351	16.351	Осуществление текущего ремонта здания СШ. (ремонт полов, внутренней отделки, оборудование са-нузлов )	Осуществление текущего ремонта спортивного зала, тренажерного зала, метод. кабинета, раздевалок, душевых, са-нузлов, фасада здания
	Приобретение спортивного оборудования и инвентаря					Приобретение спортивной формы для игроков вилдов спорта	Приобретение и обновление инвентаря по стрельбе из лука, обновление инвентаря
<b>2.Повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников СШ</b>							
1.2	Обучение на курсах повышения	2024-2028 гг	60.000	63.000	64.000	Обучение на курсах тренеров-препода-тора, заместителей	Обучение на курсах тренеров-пре-

квалификации тренеров-преподавателей Обучение на курсах повышения квалификации руководителей					вателей Обучение административных работников по охране труда	директора по ПБ	подавателей, обучение зам директора, методистов,
Проведение теоретических семинаров-практикумов, мастер-классов для тренеров-преподавателей	2023-2025 гг				Организация и проведение не менее 2 семинаров, мастер-классов	Организация и проведение не менее 2 семинаров, мастер-классов	Организация и проведение не менее 2 семинаров, мастер-классов

### В воспитательной работе

Направление деятельности	Планируемые действия по созданию ресурсов				Ответственный	сроки	Ожидаемый результат		
	Научно-методические	Информационные	Нормативно-правовые	Материально-технические				финансовые	кадровые
Развитие массового спорта и физкультурно-оздоровительного движения среди всех возрастных групп катеторий	Проведение тренерского совета. Разроботка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей по внедрению спорта в массы.	Тематические публикации в СМИ, постоянное обновление школьного сайта.	Учебные планы. Дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта. Положение о спортивно-массовых соревнованиях и мероприятиях	Приобретение спортивного инвентаря. Приобретение оргтехники. Приобретение инфо-матрично-методической продукции.	Бюджет. Внебюджетные и привлеченные средства	Увеличение числа штатных работников, повышение их квалификации. Переподготовка педагогических и руководящих работников	Администрация, тренеры-преподаватели	2024-2028 гг.	Позитивная динамика показателей мотивации детей к здоровому образу жизни и к выбору спорту виду спорта. Полное обеспечение методическими материалами образовательных программ.
<b>Цель:</b> развитие образовательной системы школы, обеспечение физического, психологического и социального благополучия обучающихся на основе целевого эффективного использования всех имеющихся ресурсов									

Создание условий для формирования духовно-богатой, физически здоровой, социально-активной творческой личности ребенка.	Проведение семинаров, тренингов, консультаций и адаптация образовательных программ по видам спорта. Разработка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей	Пропаганда занятий физической культурой и спортом.	Положения о соревнованиях. Создание проектов (моделей развития), по которым функционирует школа.	Приобретение спортивного инвентаря. Сохранение всех помещений. Приобретение информационно-методической литературы.	Бюджет, внебюджетные и привлеченные средства	Повышение квалификации тренеров-преподавателей	Администрация, тренеры-преподаватели	2024-2028 гг.	Повышение доли обучающихся, имеющих специальных способностей к физической культуре и спорту. Повышение спортивного мастерства.	Увеличение числа учащихся школы. Увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом.
Снижение уровня заболеваемости детей и подростков, формирование основ здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта.	Проведение семинаров, консультаций. Разработка программ и методических рекомендаций по пропаганде здорового образа жизни. Работа за жизни. Развитие программ по снижению уровня заболеваемости детей.	Пропаганда здорового образа жизни. Разработка плакатов, буклетов, памяток по пропаганде здорового образа жизни.	Положение о мероприятиях	Приобретение спортивного инвентаря, тренажеров. Приобретение стендов по пропаганде здорового образа жизни. Приобретение информационно-методической продукции.		Обучение и переподготовка тренеров-преподавателей по данному вопросу	Тренеры-преподаватели	2024-2028 гг.	Улучшение показателей основ культуры здоровья у обучающихся	
Совершенствование системы повышения квалификации	Консультации, методические разработки	Наглядная агитация по повышению квалификации	Положение о курсах повышения квалификации	Программа курсов. Приобретенные методические		Увеличение числа аттестованных	Администрация	2024-2028 гг.	Обеспечение методическими материалами	

фикации тренерско-преподавательского состава.	рекомендации тренерам-преподавателям о повышении своей квалификации. Составление плана-графика курсовой подготовки спортивных педагогов.	ции	ции	ской литературы. Расширение опыта владения компьютерной техникой и сеть интернет	тренеров-преподавателей	ГГ.	лами. Наличие обобщенного опыта тренировок - преподавателей
---	--	-----	-----	--	-------------------------	-----	---

#### 4. Ожидаемые результаты

- Укрепление материально-технической базы СШ.
- Сохранение и укрепление здоровья и физического развития обучающихся, снижение заболеваемости.
- Высокий уровень физического развития и функционального состояния обучающихся, формирование здорового образа жизни обучающихся СШ
- Физическое совершенство выпускников школы.
- Обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий обучающихся.
- Увеличение числа детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое профессиональное обучение.
- Устойчивость интереса к учебно-тренировочным занятиям.
- Наличие спортивного результата обучающихся.
- Совершенствование учебно-тренировочного процесса для успешного и результативного прохождения многолетнего этапа подготовки.
- Устойчивая удовлетворенность детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.
- Высокий уровень социализации обучающихся (социальной грамотности, активности, устойчивости).
- Высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений).

- Формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции.
- Повышение качества организации и проведения массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с детьми и подростками.
- Улучшение подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые.
- Повышение уровня обеспеченности учащегося спортивным инвентарем и оборудованием, физкультурно-оздоровительными и спортивными сооружениями.
- Снижение уровня безнадзорности и профилактики правонарушений.
- Расширение доступа к услугам ДО детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из малоимущих семей, детей-сирот за счет использования инструментов адресной поддержки
- Повышение удовлетворенности населения качеством услуг СШ

### 5. Показатели и индикаторы реализации программы

Наименование индикатора целевой программы	Единица измерения	2024	2025	2026	2027	2028
		год	год	год	год	год
Охват детей от 6 до 18 лет по дополнительным программам спортивной подготовки от общего количества обучающихся	чел	961	981	+10% -10%	+10% -10%	+10% -10%